

---

**AANPASSING 5 VAN HET  
MEERJARENPLAN 2020-2025  
AG ENERGIEBESPARINGSFONDS ANTWERPEN**

---

## Administratieve gegevens

**Type beleidsrapport:** Aanpassing 5 van het meerjarenplan  
**Naam bestuur:** AG Energiebesparingsfonds Antwerpen  
**NIS-code bestuur:** 11002  
**Adres bestuur:** Turnhoutsebaan 139, 2140 Borgerhout  
**Rapporteringsperiode:** 2020 - 2025  
**Wettelijk depot:** D/2022/0306/44

### Volgnummers laatste inschrijvingen in de dagboeken:

Budgettair dagboek van de verwachte ontvangsten en uitgaven	2022 0000220016
	2023 0000230010
	2024 0000240010
	2025 0000250010
Budgettair dagboek van de aanrekeningen	2020 0000002001
	2021 0000002192

## 2LMS02 Leefmilieu

prioritair

Schepen: Tom Meeuws  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad streeft naar klimaatneutraliteit tegen 2050 door de uitstoot van broeikasgassen op haar grondgebied te verlagen, in te zetten op lager energieverbruik en de lokale, hernieuwbare energieproductie te verhogen. Tegelijk bereidt de stad zich voor op gevolgen van klimaatverandering, zoals wateroverlast, hittestress, droogte en verlies aan biodiversiteit. Daarnaast horen onder de doelstelling leefmilieu acties en projecten met betrekking tot gezonde omgevingskwaliteit (lucht en geluid), de publieksgerichte (Ecohuis) en educatieve werking (Ecoscholen) en innovatie (Stadslab2050).

		Jaarrekening		Meerjarenplan			
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
Investering	Ontvangsten	53.887					
	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
Financiering	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745

## Prioritaire actieplannen

### 2LMS0201 Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad streeft naar klimaatneutraliteit tegen 2050 door de uitstoot van broeikasgassen op haar grondgebied te verlagen, in te zetten op lager energieverbruik en de lokale, hernieuwbare energieproductie te verhogen. Kernpunten in het klimaatbeleid zijn:

- Opmaak en uitvoering van het Klimaatplan 2030 (mitigatiedoelstellingen), in samenwerking met een netwerk van stakeholders;
- Aanleg van warmtenetten die gevoed worden door restwarmte en groene warmte;
- Verhogen van de energierenovatiegraad van het gebouwenpatrimonium door bewoners/eigenaars te ondersteunen met diverse instrumenten.

		Jaarrekening		Meerjarenplan			
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
Investering	Ontvangsten	53.887					
	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
Financiering	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745

## Overige actieplannen

Er zijn geen overige actieplannen

Er zijn geen overige beleidsdoelstellingen

Het AG Energiebesparingsfonds heeft als maatschappelijk doel het ontwikkelen en aanwenden van financiële en dienstverlenende instrumenten om op een duurzame wijze het energie- en waterverbruik op het grondgebied van Antwerpen te reduceren, door een wijziging in het gedrag van de Antwerpenaren te stimuleren en door het gebruik van duurzame technologieën in onroerend patrimonium te promoten en faciliteren. Het AG Energiebesparingsfonds zal daarbij extra inspanningen leveren voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen.

Het AG Energiebesparingsfonds is het EnergieHuis voor de stad Antwerpen.

We richten een laagdrempelig energieloket in waarin we de Antwerpenaar helpen richting een lager energieverbruik, een lagere energiefactuur bij de energieleverancier die bij zijn/haar profiel past.

We zoeken actief contact met Antwerpenaren uit de kwetsbare doelgroep en bieden hen de gratis energiescan aan, als thuisbezoek om hen te helpen hun energieverbruik en –factuur te verminderen en indien mogelijk hun woning energiezuiniger te maken.

Met goedkope energieleningen helpen we de Antwerpenaar, en in het bijzonder de sociaal zwaksten, om de energiebesparende investeringen in hun particuliere woningen in Antwerpen te realiseren. We ondersteunen ook Verenigingen van Mede-eigenaars om gezamenlijk te kiezen voor ambitieuze energierenovatie van hun appartementsgebouwen.

#### **Overzicht van beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties/actieplannen aan gekoppeld zijn :**

Er zijn geen niet-prioritaire doelstellingen, acties of actieplannen van toepassing.

Deze informatie kan geraadpleegd worden op de gemeentelijke website via de gepubliceerde aanpassing van het meerjarenplan via <https://www.antwerpen.be/info/52d5052339d8a6ec798b49a6/autonoom-gemeentebedrijf-energiebesparingsfonds-antwerpen>.

#### **Beleidsplanning**

- Het AG Energiebesparingsfonds zoekt oplossingen voor obstakels die zich voordoen in het complex woonpatrimonium van de stad Antwerpen, problemen waardoor energiebesparende investeringen niet of veel te weinig gerealiseerd worden. Uitdagingen worden bijvoorbeeld veroorzaakt door het hoge percentage huurders in Antwerpen, waardoor de gekende *split incentive* in Antwerpen zeer vaak voorkomt, het zeer hoge percentage alleenstaanden, waardoor financiële draagkracht tot investeren ontbreekt, het hoge percentage appartementen, met de gekende problematiek van mede-eigendom en samen beslissing tot renoveren,... Daarom werkt het AG Energiebesparingsfonds samen met het EcoHuis aan een publieksgerichte werking rond energiebesparing in particuliere woningen. Het AG Energiebesparingsfonds verstrekt daarom de Vlaamse energieleningen. Sinds 1 januari 2019 werkt het AG Energiebesparingsfonds als energiehuis voor Antwerpen en districten ook aan de implementatie van de taakheroriëntatie volgens de besluitvorming van de Vlaamse regering. We richten een laagdrempelig energieloket in waar de burger terecht kan met vragen over zijn energieverbruik en energiefactuur. We organiseren de energiescans als onderdeel van een trajectbegeleiding naar energiebesparing. We willen zo op termijn komen tot een geïntegreerde trajectbegeleiding om de inwoners van Antwerpen te overtuigen van de zin en de haalbaarheid van enerzijds energiebesparing in gedrag en huishoudtoestellen en anderzijds energiebesparende investeringen in hun particuliere woningen.

## **Partners**

- Met het EcoHuis wordt continu afgestemd om een geïntegreerd beleid te voeren, o.a. op technische vereisten voor energiebesparende investeringen. Er wordt samengewerkt om een geïntegreerde publiekswerking te bereiken, met gezamenlijke projecten richting moeilijk bereikbare doelgroepen of doelgroepen met bijzondere obstakels voor energiebesparende investeringen. Via het EcoHuis wordt ook samengewerkt in het Interreg-2Zeeën project Triple-A om o.a. collectief renoveren te stimuleren en het Life-IP project BE-REEL! om het Vlaamse renovatiepact uit te voeren.
- Met de woonkantoren van de stad Antwerpen wordt samengewerkt om de burger te bereiken, te ondersteunen en begeleiden, in het bijzonder ook op het technische aspect van energierenovatie.
- Met het Energie-team van het OCMW wordt samengewerkt om de sociale doelgroep te bereiken en te ondersteunen.
- In het Europees Interreg-NWE subsidieproject ACE-Retrofitting werd samengewerkt met 5 steden en 3 kennispartners om een strategie te ontwikkelen en implementeren om de ambitieuze energierenovatie van appartementsgebouwen te stimuleren.

## **Publiekswerking**

- We werken binnen de doelstelling “Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad” aan de actie “Energierenovatie inwoners” en streven daarbij naar een versnelling van ambitieuze energierenovatie van het particuliere woningpatrimonium terwijl we zorg blijven dragen dat ook de kwetsbare doelgroep mee kan. We bekijken welke markt-actoren hieraan kunnen bijdragen.
- In het EcoHuis zijn in 2019 verschillende klantendiensten samengekomen om de Antwerpenaar te ondersteunen bij energie- en woongerelateerde zaken : naast de adviseurs van het EcoHuis en het AG Energiebesparingsfonds is er nu ook een klantenkantoor van netbeheerder Fluvius en een centraal Woonkantoor. Daarom wordt ingezet op het organiseren van een One-Stop-Shop. We werken samen aan de ontwikkeling van een klantenreis met menukaart en standaardbestekken om inwoners te verleiden en te ondersteunen tot een maximale inspanning op energiebesparing en energierenovatie.
- Het AG Energiebesparingsfonds zet specifiek in op de detectie en toeleiding van de kwetsbare doelgroep, onder andere via een laagdrempelig energieloket. Als energiehuis werken we aan een geïntegreerde trajectbegeleiding om de inwoners van Antwerpen te overtuigen van de zin en de haalbaarheid van enerzijds energiebesparing in gedrag en huishoudtoestellen en anderzijds energiebesparende investeringen in hun particuliere woningen.
- We organiseren de energiescans voor de kwetsbare doelgroep en evalueren deze werking om te bekijken of dit eventueel ook voor alle Antwerpenaren georganiseerd kan worden.
- We verstrekken de Vlaamse energielening en zorgen ervoor in regel te blijven met de betreffende wetgeving en voor de toezichthouden FSMA.
- We werken aan andere financiële instrumenten zoals het noodkopersfonds, in samenwerking met het OCMW, en een opgeschaalde energielening.
- Particulieren in appartementsgebouwen worden in / in navolging van het ACER subsidieproject zowel technisch als financieel begeleid naar grote energiebesparende investeringen en het toekomstbestendig maken van hun gebouw.

---

## **FINANCIËLE NOTA:**

---

## Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		Jaarrekening		Meerjarenplan			
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling</b>							
<b>2LMS02</b>							
<b>Leefmilieu</b>							
Exploitatie	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Saldo	-45.153	26.839	55.807	65.759	64.222	53.575
Investerings	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
	Ontvangsten	53.887	0	0	0	0	0
	Saldo	-38.360	-20.694	-98.286	-48.250	-54.400	-47.100
Financiering	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Totalen</b>							
Exploitatie	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Saldo	-45.153	26.839	55.807	65.759	64.222	53.575
Investerings	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
	Ontvangsten	53.887	0	0	0	0	0
	Saldo	-38.360	-20.694	-98.286	-48.250	-54.400	-47.100
Financiering	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Saldo	0	0	0	0	0	0

## Schema M2: De staat van het financiële evenwicht

Budgettair resultaat	Jaarrekening		Meerjarenplan			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	<b>-45.153</b>	<b>26.839</b>	<b>55.807</b>	<b>65.759</b>	<b>64.222</b>	<b>53.575</b>
a. Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
b. Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
<b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)	<b>-38.360</b>	<b>-20.694</b>	<b>-98.286</b>	<b>-48.250</b>	<b>-54.400</b>	<b>-47.100</b>
a. Ontvangsten	53.887	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)	<b>-83.512</b>	<b>6.145</b>	<b>-42.479</b>	<b>17.509</b>	<b>9.822</b>	<b>6.475</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
b. Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)	<b>-83.512</b>	<b>6.145</b>	<b>-42.479</b>	<b>17.509</b>	<b>9.822</b>	<b>6.475</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	707.806	624.294	630.439	587.960	605.470	615.292
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)	<b>624.294</b>	<b>630.439</b>	<b>587.960</b>	<b>605.470</b>	<b>615.292</b>	<b>621.766</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)	<b>624.294</b>	<b>630.439</b>	<b>587.960</b>	<b>605.470</b>	<b>615.292</b>	<b>621.766</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening		Meerjarenplan			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>-45.153</b>	<b>26.839</b>	<b>55.807</b>	<b>65.759</b>	<b>64.222</b>	<b>53.575</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
b. Periodieke terugvorderingen leningen	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>-45.153</b>	<b>26.839</b>	<b>55.807</b>	<b>65.759</b>	<b>64.222</b>	<b>53.575</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening		Meerjarenplan			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Totale financiële schuld op 31/12 vorig boekjaar</b>	<b>5.045.026</b>	<b>4.655.128</b>	<b>4.620.692</b>	<b>5.318.322</b>	<b>6.123.181</b>	<b>6.818.949</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-45.153</b>	<b>26.839</b>	<b>55.807</b>	<b>65.759</b>	<b>64.222</b>	<b>53.575</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>1.049.264</b>	<b>963.522</b>	<b>732.715</b>	<b>641.675</b>	<b>686.378</b>	<b>794.229</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	403.602	372.410	369.655	425.466	489.854	545.516
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>1.004.112</b>	<b>990.361</b>	<b>788.522</b>	<b>707.435</b>	<b>750.600</b>	<b>847.804</b>

## Schema M3: Overzicht van de kredieten

	2022	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten AG Energiebesparingsfonds Antwerpen</b>	<b>4.022.114</b>	<b>3.979.635</b>
Exploitatie	1.021.458	1.077.265
Investerings	98.286	0
Financiering	2.902.370	2.902.370
Leningen en leasings	1.102.370	1.800.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.800.000	1.102.370

---

# **TOELICHTING BIJ AANPASSING 5 VAN HET MEERJARENPLAN 2020-2025**

---

## T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Jaarrekening		Meerjarenplan			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>00 Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	241.015	241.257	258.405	266.955	274.481	281.300
Saldo	241.015	241.257	258.405	266.955	274.481	281.300
Financiering						
Uitgaven	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
Ontvangsten	1.062.969	1.301.496	1.800.000	1.872.000	1.872.000	1.872.000
Saldo	-389.898	-34.436	697.630	804.859	695.768	532.255
<b>02 Leefbare en mobiele stad</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
Ontvangsten	386.982	404.092	818.860	817.732	832.644	775.727
Saldo	-286.168	-214.418	-202.598	-201.196	-210.259	-227.725
Investerings						
Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
Ontvangsten	53.887	0	0	0	0	0
Saldo	-38.360	-20.694	-98.286	-48.250	-54.400	-47.100
Financiering						
Uitgaven	1.062.969	1.301.496	1.800.000	1.872.000	1.872.000	1.872.000
Ontvangsten	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
Saldo	389.898	34.436	-697.630	-804.859	-695.768	-532.255

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	Jaarrekening	Meerjarenplan				
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>672.843</b>	<b>618.267</b>	<b>1.021.011</b>	<b>1.018.481</b>	<b>1.042.456</b>	<b>1.003.005</b>
1. Goederen en diensten	93.089	615.477	1.017.063	1.014.480	1.038.351	998.816
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	502.616	0	0	0	0	0
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	485.871	0	0	0	0	0
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	16.745	0	0	0	0	0
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	2.773	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	2.773	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	77.139	17	3.948	4.000	4.105	4.189
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>306</b>	<b>243</b>	<b>447</b>	<b>447</b>	<b>447</b>	<b>447</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	306	243	447	447	447	447
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>						
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>589.535</b>	<b>622.568</b>	<b>1.060.285</b>	<b>1.072.628</b>	<b>1.098.141</b>	<b>1.050.601</b>
1. Ontvangsten uit de werking	0	0	0	0	0	0
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	588.875	622.032	1.060.285	1.072.628	1.098.141	1.050.601

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

a. Algemene werkingssubsidies	240.915	241.200	256.005	264.555	272.081	278.900
Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
Andere algemene werkingssubsidies	240.915	241.200	256.005	264.555	272.081	278.900
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	240.915	241.200	256.005	264.555	272.081	278.900
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	347.960	380.832	804.280	808.073	826.060	771.701
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	347.960	380.832	804.280	808.073	826.060	771.701
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie van individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	660	536	0	0	0	0
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>38.462</b>	<b>22.782</b>	<b>16.980</b>	<b>12.059</b>	<b>8.984</b>	<b>6.426</b>
<b>C. Tussenkost van derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>-45.153</b>	<b>26.839</b>	<b>55.807</b>	<b>65.759</b>	<b>64.222</b>	<b>53.575</b>

	Jaarrekening		Meerjarenplan			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Investeringsuitgaven</b>						
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>5.109</b>	<b>3.406</b>	<b>22.274</b>	<b>1.400</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.109	3.406	22.274	1.400	7.500	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en overige infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	5.109	3.406	22.274	1.400	7.500	0
d. Vaste activa in leasing of op grond van een soortgelijk recht	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>87.138</b>	<b>17.288</b>	<b>76.012</b>	<b>46.850</b>	<b>46.900</b>	<b>47.100</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en overige infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Vaste activa in leasing of op grond van een soortgelijk recht	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>53.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	53.887	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-38.360</b>	<b>-20.694</b>	<b>-98.286</b>	<b>-48.250</b>	<b>-54.400</b>	<b>-47.100</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-83.512</b>	<b>6.145</b>	<b>-42.479</b>	<b>17.509</b>	<b>9.822</b>	<b>6.475</b>
	<b>Jaarrekening</b>		<b>Meerjarenplan</b>			
<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.452.866</b>	<b>1.335.932</b>	<b>1.102.370</b>	<b>1.067.141</b>	<b>1.176.232</b>	<b>1.339.745</b>
1. Periodieke aflossing van leningen en leasings	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
2. Niet-periodieke aflossing van leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>1.062.969</b>	<b>1.301.496</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.872.000</b>	<b>1.872.000</b>	<b>1.872.000</b>
1. Toegestane leningen	1.062.969	1.301.496	1.800.000	1.872.000	1.872.000	1.872.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	1.062.969	1.301.496	1.800.000	1.872.000	1.872.000	1.872.000
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>1.062.969</b>	<b>1.301.496</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.872.000</b>	<b>1.872.000</b>	<b>1.872.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.062.969	1.301.496	1.800.000	1.872.000	1.872.000	1.872.000
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>1.452.866</b>	<b>1.335.932</b>	<b>1.102.370</b>	<b>1.067.141</b>	<b>1.176.232</b>	<b>1.339.745</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
a. Periodieke terugvorderingen van toegestane leningen	1.452.866	1.335.932	1.102.370	1.067.141	1.176.232	1.339.745
b. Niet-periodieke terugvorderingen van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverhogingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-83.512</b>	<b>6.145</b>	<b>-42.479</b>	<b>17.509</b>	<b>9.822</b>	<b>6.475</b>

## Schema T3 : Investeringsproject : Investerings AG Energiebesparingsfonds

	Reeds gerealiseerd	Nog te realiseren		Totaal	Jaarlijkse transacties in MJP					
	in MJP	in MJP	na MJP		Jaarrekening	Meerjarenplan				
					2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Uitgaven</b>	<b>112.941</b>	<b>248.036</b>	<b>0</b>	<b>360.977</b>	<b>92.247</b>	<b>20.694</b>	<b>98.286</b>	<b>48.250</b>	<b>54.400</b>	<b>47.100</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>8.514</b>	<b>31.174</b>	<b>0</b>	<b>39.689</b>	<b>5.109</b>	<b>3.406</b>	<b>22.274</b>	<b>1.400</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.514	31.174	0	39.689	5.109	3.406	22.274	1.400	7.500	0
c. Roerende goederen	8.514	31.174	0	39.689	5.109	3.406	22.274	1.400	7.500	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>104.426</b>	<b>216.862</b>	<b>0</b>	<b>321.288</b>	<b>87.138</b>	<b>17.288</b>	<b>76.012</b>	<b>46.850</b>	<b>46.900</b>	<b>47.100</b>
<b>Ontvangsten</b>	<b>53.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53.887</b>	<b>53.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>53.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53.887</b>	<b>53.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Schema T4: Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>3.489.311</b>	<b>3.639.732</b>	<b>4.376.591</b>	<b>5.072.359</b>	<b>5.604.614</b>	<b>5.967.109</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	3.404.296	3.489.311	3.639.732	4.376.591	5.072.359	5.604.614
2. Nieuwe leningen	1.062.969	1.301.496	1.800.000	1.872.000	1.872.000	1.872.000
3. Aflossingen						
4. Overboekingen	-977.954	-1.151.074	-1.063.141	-1.176.232	-1.339.745	-1.509.505
5. Andere mutaties						
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.165.817</b>	<b>980.960</b>	<b>941.731</b>	<b>1.050.822</b>	<b>1.214.335</b>	<b>1.384.095</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.640.730	1.165.817	980.960	941.731	1.050.822	1.214.335
2. Aflossingen	-1.452.866	-1.335.932	-1.102.370	-1.067.141	-1.176.232	-1.339.745
3. Overboekingen	977.954	1.151.074	1.063.141	1.176.232	1.339.745	1.509.505
4. Andere mutaties						
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>						
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>4.655.128</b>	<b>4.620.692</b>	<b>5.318.322</b>	<b>6.123.181</b>	<b>6.818.949</b>	<b>7.351.204</b>

## Financiële risico's

### 1. COVID-19 : impact op het meerjarenplan 2020-2025

De coronacrisis had een grote impact op de werking van het AG Energiebesparingsfonds omdat de werking voor de kwetsbare doelgroep slechts in beperkte mate digitaal georganiseerd kan worden. Huisbezoeken, adviezen op kantoor, informatiesessies en evenementen worden beïnvloed bij een opflakking van covid. In dat geval wordt de prognose voor zowel de kredietverstrekking als de energiescans bijgesteld.

### 2. Schuldbeheer :

Het verstrekken van de Vlaamse energielening door het AG Energiebesparingsfonds, als energiehuis, wordt door de Vlaamse overheid via een kwijtscheldingsmechanisme gewaarborgd. Er bestaat immers altijd het risico dat de kredietnemers de aangepane lening niet kunnen terugbetalen. Zoals in het Energiebesluit beschreven, wordt deze schuld kwijtgescholden op voorwaarde dat het energiehuis op een correcte manier heeft geprobeerd om deze achterstallen te innen. Dankzij een goede risico-inschatting door het AG Energiebesparingsfonds en een directe kredietopvolging, werd tot dusver slechts één kwijtschelding ingeroepen die ook werd toegestaan. Wijzigingen in de besluitvorming van de kredietverstrekking hebben een impact op de voorziening voor (de opvolging van) wanbetalingen.

### 3. Thesauriebeheer :

Het AG Energiebesparingsfonds heeft spaarrekeningen bij 2 Belgische grootbanken, maar heeft geen risicodragende beleggingen. Er wordt momenteel negatieve rente aangerekend op tegoeden boven 250.000€.

### 4. Exploitatie ontvangsten :

Met uitzondering van de stadsdotatie schrijft het AG Energiebesparingsfonds exploitatieontvangsten in op basis van de samenwerkingsovereenkomst met het Vlaams gewest en de huidige regelgeving met betrekking tot de energiehuisen, de energielening en energiescans (het energiebesluit). Er zijn wijzigingen in deze regelgeving op komst, maar op dit moment zijn deze wijzigingen en de impact hiervan op de werking en exploitatie ontvangsten van het energiehuis nog niet duidelijk. Daarnaast werden voor 2022-2024 exploitatieontvangsten van 2 subsidieprojecten ingeschreven. Waar opportuun wordt ingetekend op bijkomende subsidieprojecten.

### 5. Exploitatie uitgaven :

De exploitatie uitgaven zijn ten dele meerjarige contracten, waarop een jaarlijkse 2% indexatie voorzien wordt, en ten dele ad hoc uitgaven afhankelijk van projecten of eventuele subsidieprojecten. Ook hierop kunnen wijzigingen in het energiebesluit of de samenwerkingsovereenkomst met het Vlaams gewest een impact hebben.

De personeelsuitgaven wordt deels opgevangen binnen de exploitatie ontvangsten vanuit het energiebesluit. Tijdens de huidige legislatuur zijn geen op pensioenstellingen te voorzien.

#### 6. Investerings :

AG Energiebesparingsfonds heeft investeringen in rollend materiaal (fietsen en fietskarren) en ICT materieel (tablets) en een klantenopvolgsysteem. Deze worden conform de waarderingsregels afgeschreven. Het rollend materieel wordt afdoende beveiligd gestald.

#### 7. Andere

Er zijn geen juridische geschillen.

## **Beschrijving van de grondslagen en assumpties en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport**

Artikel 3, vierde lid, van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt de opname bij de toelichting van het meerjarenplan van een beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het beleidsrapport en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport.

### **Exploitatie**

Op de werkingsuitgaven en -ontvangsten wordt uit voorzichtigheid een algemene indexering van 2% toegepast. Waar mogelijk of contractueel vastgelegd, wordt een correcte index berekend, bijvoorbeeld voor personeelskosten op basis van de meest recente overschrijding van de spilindex. Vanuit het voorzichtigheidsprincipe wordt er rekening gehouden met een indexoverschrijding (+2%) om de 12 maanden, wat een jaarlijkse aanpassing van de lonen veronderstelt in april.

De dotatie van de stad wordt telkens aangepast bij overschrijding van de spilindex en gelijkgetrokken met de stadsdotatie zoals vermeld in de aanpassing van het meerjarenplan van de stad.

### **Investeringsuitgaven**

Investeringsuitgaven werden opgenomen in het jaar waar de uitgave effectief gerealiseerd zal worden. Deze spreiding wordt bij elke aanpassing van het meerjarenplan bijgestuurd en verfijnd.

### **Financiering**

De prognose van de kredietverstrekking van energieleningen wordt bij elke aanpassing van het meerjarenplan herbekeken en indien nodig worden de financieringsuitgaven en -ontvangsten aangepast. De uitgaven en ontvangsten zijn steeds in balans.

Er zijn geen wijzigingen aan beleidsdoelstelling of actieplan ten opzichte van de vorige aanpassing van het meerjarenplan.

De grondslagen en assumpties werden bij de aanpassing 5 van het meerjarenplan niet gewijzigd.

## **Verwijzing webtoepassing documentatie**

De documentatie van de aanpassing 5 van het meerjarenplan 2020-2025 zit vervat in dit document en wordt zo gepubliceerd op onderstaande link :  
<https://www.antwerpen.be/info/52d5052339d8a6ec798b49a6/autonoom-gemeentebedrijf-energiebesparingsfonds-antwerpen>

## **Motivatie van de wijzigingen**

### **Geen inhoudelijke wijzigingen aan de doelstellingen**

Voor de geformuleerde doelstellingen is een raming gemaakt van het budget vereist voor de realisatie van deze doelstellingen. Aan de doelstellingen zijn in deze aanpassing van het meerjarenplan geen inhoudelijke wijzigingen aangebracht.

### **Bijsturing op exploitatie-ontvangsten en -uitgaven**

De prognose van de energiescans en bijhorende werkingsvergoeding werd aangepast. De corona beperkingen zijn opgeheven waardoor meer energiescans gerealiseerd worden. Tegelijk gelden er tijdelijk verhoogde werkingsvergoedingen per energiescan. Gezien de huidige hoge energieprijzen is er momenteel een grote wachtrij, waardoor er een continue volle planning georganiseerd kan worden.

De prognose van de kredietverstrekking werd niet aangepast. Op basis van de huidige kredietverstrekking is de huidige prognose haalbaar. Er is weliswaar besluitvorming van de Vlaamse regering op komst met aanpassingen op de energieleningen, maar deze wijzigingen en hun impact zijn nog onvoldoende duidelijk en zeker om in deze aanpassing van het meerjarenplan mee te nemen. De voorzieningen voor wanbetalingen en erelonen voor de opvolging van wanbetalers werden wel aangepast op basis van de portefeuille zoals die bij de jaarrekening 2021 berekend werd.

De personeelskost van ter beschikking gesteld personeel wordt in deze aanpassing meerjarenplan aangepast op basis van de prognose 2022 met de exacte timing en loonkost van de 2 medewerkers die per 1/1 en 1/2/2022 gestart zijn op de 2 VEKA subsidieprojecten en met prognose van 1 indexsprong per jaar.

De ontvangst van de stadsdotatie werd aangepast omwille van de indexsprong en gelijkgetrokken met de stedelijke aanpassing van het meerjarenplan.

Tot slot werd de aankoop van 2 elektrische fietsen voor de energiescanners eerder uitgesteld en daarom voorzien voor 2022.

---

# **DOCUMENTATIE BIJ AANPASSING 5 VAN HET MEERJARENPLAN 2020-2025**

---

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS02

**Leefmilieu**

prioritair

Schepen: Tom Meeuws  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
Investering	Ontvangsten	53.887					
	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
Financiering	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745

## Actieplannen

2LMS0201

**Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
Investering	Ontvangsten	53.887					
	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
Financiering	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745

2LMS020101

Uitvoering klimaatplan mitigatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	627.997	645.349	1.077.265	1.084.687	1.107.125	1.057.027
	Uitgaven	673.150	618.510	1.021.458	1.018.927	1.042.903	1.003.452
Investering	Ontvangsten	53.887					
	Uitgaven	92.247	20.694	98.286	48.250	54.400	47.100
Financiering	Ontvangsten	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745
	Uitgaven	2.515.835	2.637.428	2.902.370	2.939.141	3.048.232	3.211.745

---

## **OVERZICHT VAN TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES**

---

Het AG Energiebesparingsfonds heeft geen werkings- en investeringssubsidies verstrekt.

## Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein

Beleidsdomein		Beleidsveld	
00	Algemene financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
02	Leefbare en mobiele stad	0350	Klimaat en energie

---

## **OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN**

---

Het AG Energiebesparingsfonds behoort tot de groep Stad Antwerpen die als verbonden entiteit de wettelijke verplichting heeft om rechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten van het AG Energiebesparingsfonds. Bijgevolg kan er hier verwezen worden naar het overzicht van de verbonden entiteiten zoals opgenomen voor de stad Antwerpen in de aanpassing 5 van het meerjarenplan 2020-2025.

---

## OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

---

Het AG Energiebesparingsfonds heeft geen eigen personeel in dienst.

Eind 2020 werd met het oog op een optimale en kostenefficiënte werking van het personeelsbeheer van het AG Energiebesparingsfonds een dienstverleningsovereenkomst afgesloten met de stad Antwerpen, waardoor per 1/1/2021 het personeel van het AG Energiebesparingsfonds medewerkers van de stad Antwerpen geworden zijn. De loonkost wordt door de stad Antwerpen aan het AG Energiebesparingsfonds gefactureerd.

Momenteel gaat het over een personeelsinzet van 13 personen, waarvan 2 medewerkers op subsidieprojecten gestart zijn per 1/1/2022 en 1/2/2022 respectievelijk. We houden ook rekening met de aanstelling van een administratief medewerker/planner voor de energiescans eind 2022.

---

## OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

---

Niet van toepassing

### Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse is gebaseerd op <https://stadincijfers.antwerpen.be/dashboard/hoofd-dashboard/> en in het bijzonder gegevens uit de luiken Welvaart & Armoede en Wonen; en op <http://provincie.incijfers.be>