



**Beschut Wonen Antwerpen**

**Meerjarenplan 2026-2031**  
**Beschut Wonen Antwerpen**

Hugo Pietermans

Gedelegeerd bestuurder

## Administratieve gegevens

**Type beleidsrapport:** Meerjarenplan  
**Naam bestuur:** Beschut Wonen Antwerpen  
**NIS-code bestuur:** 11002  
**Adres bestuur:** Falconrui 51, 2000 Antwerpen  
**Rapporteringsperiode:** 2026 - 2031  
**Wettelijk depot:** D/2025/0306/131

### Volnummers laatste inschrijving in de dagboeken:

Budgettair dagboek van de verwachte ontvangsten en uitgaven	2026	2600000004
	2027	2700000004
	2028	2800000004
	2029	2900000000
	2030	3000000000
	2031	3100000000
Budgettair dagboek van de aanrekeningen	Niet van toepassing	

## **Meerjarenplan 2026 - 2031**

---

<b>Algemene inleiding</b>	1
---------------------------	---

### **Strategische nota**

Inleiding	2
Beleidsverklaring	3
Financiële kerncijfers 2026 - 2031	6
Overzicht alle beleidsdoelstellingen	7
Omschrijving prioritaire acties (incl. ontvangsten en uitgaven)	7

### **Financiële nota**

Het financiële doelstellingenplan (schema M1)	8
De staat van het financiële evenwicht (schema M2)	9
Het overzicht van de kredieten (schema M3)	11

## **Toelichting bij het meerjarenplan 2026-2031**

---

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)	12
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)	13
Evolutie van de financiële schulden	18
Overzicht investeringen	19
Grondslagen en assumpties	20
Financiële risico's	22
Overzicht verbonden entiteiten	23
Personeel	24
Verwijzing webtoepassing documentatie	25
Advies IF	26

## **Documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031**

---

Omgevingsanalyse	29
Het overzicht van de beleidsdoelstellingen, met actieplannen en acties	31
Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies	32
Het overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	33
Overzicht belastings- en retributieontvangsten	34
Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	35

## **Algemene inleiding**

Het meerjarenplan 2026-2031 van Beschut Wonen Antwerpen is opgemaakt volgens de vormelijke vereisten omschreven in:

- het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur
- het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen
- het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen.

### **Decreet Lokaal bestuur**

Artikel 475 uit het Decreet Lokaal bestuur van 22 december 2017 bepaalt dat een openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn, om een van de opdrachten uit te voeren die aan de centra voor maatschappelijk welzijn zijn toevertrouwd en voor leidinggevende, staf-, expert- en managementfuncties, een vereniging kan oprichten ofwel met als enig lid het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn zelf, ofwel met een of meer andere openbare centra voor maatschappelijk welzijn, met andere openbare besturen of met andere rechtspersonen dan rechtspersonen die winstoogmerk hebben. De vereniging draagt naast de benaming de vermelding "welzijnsvereniging" of de afkorting "WV" en heeft haar zetel in de gemeente die door een deelnemend openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn bediend wordt.

Artikel 485 uit het Decreet Lokaal bestuur van 22 december 2017 bepaalt dat de welzijnsvereniging onmiddellijk na de behandeling van haar beleidsrapporten door de algemene vergadering deze bezorgt aan de voorzitter van het vast bureau van het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn dat de gemeente bedient waar de maatschappelijke zetel van de welzijnsvereniging zich bevindt, met het oog op de bekendmaking ervan op de webtoepassing van de gemeente overeenkomstig artikel 286, § 2.

Artikel 489 uit het Decreet Lokaal bestuur van 22 december 2017 bepaalt dat de bepalingen van deel 2, titel 4 Beleidsrapporten (met uitzondering van hoofdstuk 3 en artikel 249, § 2 en § 3, artikel 256, 260, derde lid, artikel 262, § 1, tweede lid, artikel 263 en artikel 264, tweede lid van toepassing zijn op de Welzijnsverenigingen. De Vlaamse Regering bepaalt de nadere voorwaarden voor de toepassing ervan.

Artikel 490 §1 uit het Decreet Lokaal bestuur van 22 december 2017 bepaalt dat de boekhouding gevoerd wordt onder de verantwoordelijkheid en het toezicht van de raad van bestuur. De raad van bestuur stelt het meerjarenplan en de aanpassingen ervan vast en legt ze ter goedkeuring voor aan de algemene vergadering van de welzijnsvereniging.

## Inleiding strategische nota

Deze strategische nota maakt deel uit van het meerjarenplan 2026-2031.

De strategische nota omvat:

1. De **beleidsverklaring** met een beknopte beschrijving van het geplande beleid en de financiële kerncijfers voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft;
2. Het overzicht van alle **beleidsdoelstellingen** met een beschrijving ervan;
3. De omschrijving van de **prioritaire acties** en de bijbehorende verwachte ontvangsten en uitgaven voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft.

Verwijzing overzicht beleidsdoelstellingen

Artikel 8,5° van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt dat een overzicht met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan ter beschikking moet worden gesteld op de webtoepassing.

Het overzicht kan u via onderstaande link vinden:

<https://www.antwerpen.be/info/beschut-wonen-antwerpen>

# Strategische nota

## Beleidsverklaring

De stad is regisseur van de beleidsdoelstelling 3HMS03 Sociale Zaken met als actie 3HMS030106 Beschut Wonen. Via Beschut Wonen begeleiden we mensen met een psychische kwetsbaarheid naar maximale zelfstandigheid en re-integratie, met een krachtgerichte en persoonsgerichte aanpak.

Beschutte woonvormen richten zich tot chronisch gestabiliseerde psychiatrische personen. BWA doet dit op volgende domeinen:

- **Dienst Wonen:** deze dienst omvat begeleiding in de thuiscontext en er kan ook huisvesting worden aangeboden. De huisvesting bestaat uit verschillende woonvormen. Binnen deze dienst leren zorggebruikers (opnieuw) om te gaan met dagdagelijkse activiteiten. Beschut Wonen Antwerpen ondersteunt en gaat een traject aan met de bewoner/zorggebruiker. BWA heeft zowel een reguliere werking als een forensische werking
- **Dienst Dagbesteding:** binnen het werkingsgebied “dagbesteding” zorgt BWA voor een toegankelijk en ruim aanbod in kader van een zinvolle dagbesteding voor personen met een psychische kwetsbaarheid in Antwerpen.
- **Jongerenwerking Flow16-25:** binnen deze werking zet een intersectoraal team zich in voor jongeren in een dreigende dak- en thuisloosheid. Het gaat hierbij om een kwetsbare doelgroep die nergens in hulpverlening terecht kan. Doel is om deze jongeren in een tijdspanne van 12 maanden toe te leiden naar de meest geschikte hulpverlening.

Beschut Wonen Antwerpen zet zich in om zorgvernieuwing en vermaatschappelijking van zorg te bewerkstelligen. Het GGZ-landschap is steeds in verandering en Beschut Wonen Antwerpen werkt op een positieve wijze mee aan deze tendensen vanuit een samenwerking binnen het ggz-netwerk SaRA.

Om de beleidsdoelstellingen te bereiken is het cruciaal een kwalitatief patrimonium te kunnen aanbieden aan de bewoners/zorggebruikers. Daar elke zorggebruiker eigen behoeften en noden heeft, is er ook sprake van differentiatie in het ‘woonaanbod’ dat Beschut Wonen Antwerpen aanbiedt.

Algemeen gesproken heeft men steeds als doel de zelfredzaamheid/autonomie van zorggebruikers te verhogen en hen (succes)ervaringen mee te geven waarmee ze verder kunnen. Dit kan gaan om praktische kennis en kunde (bv. bij koken), om zelfvertrouwen te winnen, om vrijwilligerswerk te zoeken, ... Ook het sociale aspect is een belangrijke factor binnen de hulpverlening, het vergroten van het netwerk staat dan ook voorop.

De woonbegeleiders werken aan de hand van huisbezoeken en activiteiten een individueel zorgtraject met de bewoners uit. Duurzaam herstel staat voorop waarbij zorggebruiker, netwerk en woonbegeleider samen streven naar een zo groot mogelijke mate van zelfstandigheid voor de zorggebruiker.

De georganiseerde activiteiten bieden een veilig kader om zich sociale rollen eigen te maken. Voor sommigen biedt dagbesteding dan ook de nodige ondersteuning en stimulans om voor zichzelf weer een plaats in de maatschappij te verwerven. We streven naar een zo goed mogelijke integratie en inclusie binnen de samenleving van vandaag, maar willen ook een veilige thuishaven bieden.

De dienst dagbesteding organiseert deze dagbesteding op volgende domeinen:

- Vrije Tijd & Ontmoeting
- Kunst & Cultuur
- Arbeid & Sport
- Vorming & Ervaringsdeskundigheid

Via deze werkingen worden drempels verlaagd en dit zorgt voor meer persoonlijke groei.

Beschut Wonen Antwerpen heeft de laatste jaren een transitie doorgemaakt die allesbehalve afgewerkt is. Om dit proces van eengemaakte werking verder te zetten is er een nieuw beleidsplan opgesteld voor de periode 2026 – 2031.

Dit beleidsplan omschrijft waar we met de organisatie in zijn geheel en per werking specifiek naartoe willen werken de komende jaren. Dit volledige plan uitschrijven in dit document zou ons te ver leiden maar we zetten graag de grotere lijnen op een rijtje.

a) Organisatieniveau

➔ Structuur van de organisatie

We wensen in te zetten op een verdere **vereenvoudiging** van de organisatie.

Waarom is dit belangrijk?

Een kleine ggz-organisatie vraagt om wendbaar en flexibel te zijn en te kunnen inspelen op het referentiekader IBW vanuit Zorg & Gezondheid. Met ander woorden vlot een inhoudelijke koers bepalen als (netwerk)organisatie. Maar het moet ons ook de ruimte geven om de focus te leggen op onze hoofdactiviteit en minder op administratieve neventaken. We kijken hier graag naar collega IBW's in Vlaanderen.

Concreet wensen we komende jaren te bekijken welke (juridische) structuur het best past bij onze organisatie en willen we hierover dialoog opzetten.

Een onderdeel hiervan is het herbekijken van de verschillende overeenkomsten met de stad Antwerpen en daar waar mogelijk deze bundelen.

Binnen deze structuur is een kwalitatief patrimonium voor alle werkingen van onze organisatie essentieel. Een doelstelling is dan ook om met onze partner stad Antwerpen het uitgewerkte vastgoedplan vorm te geven.

➔ Missie & visie op de kaart

Afgelopen jaren is er veel gewijzigd binnen de werking en we doen dit vanuit een missie & visie. Het verder uitdragen van dit DNA is belangrijk, het is als het ware een kompas voor onze activiteiten.

Een aantal acties hierrond willen we verderzetten en/of afronden.

Zo loopt BWA een proces rond huisstijl, door de veranderingen van de voorbije jaren is het een noodzaak om als een uniform geheel naar buiten te treden. Vanzelfsprekend doen we dit met de nodige zorg voor het DNA van de organisatie, haar medewerkers, de cliënten en de partners.

Ook de collectieve organisatiemomenten blijven we verder uitdragen. Het gaat hier om 4 momenten per jaar waar we alle medewerkers samenbrengen rond een bepaald thema. We bekijken hoe we ook meer kunnen inzetten op cliëntparticipatie binnen de organisatie.

Komende periode wensen we ook het jaarverslag nieuw leven in te blazen als een levendig en boeiend document.

➔ **Verbinding: samenwerken en werken in een organisatienetwerk**

BWA is een netwerkorganisatie en inzet op samenwerkingen is dan ook cruciaal. Komende jaren gaan we de samenwerkingen in kaart brengen, formaliseren waar nodig en bijkomende samenwerkingen aangaan ten behoeve van werking en doelgroep. De verschillende deelwerkingen en wijkgerichte samenwerking zullen hierbij belangrijk zijn.

#### b) Dienst wonen

Deze dienst bestaat uit 2 teams met een specifieke werking. Het is de opdracht om deze teams waar mogelijk en nodig meer te laten samenwerken en eventueel in elkaar te laten vloeien.

Zo is het de noodzaak om te komen tot **één aanmeldingspunt** met een gemeenschappelijke visie en werking. Dit aanmeldingspunt moet de drempels naar aanmelding verlagen en een snellere service bieden. Bij toewijzing gebruiken we de uitgewerkte woonmatrix.

Binnen deze werking zullen we ook uniformiteit opzetten met betrekking tot inhoudelijke thema's. Deze inhoudelijke thema's komen in eerste instantie vanuit het referentiekader IBW vanuit Zorg & Gezondheid.

Als laatste is het belangrijk om ook het proces rond permanentie (wachtdienst) opnieuw te evalueren. Deze functie werd enkele jaren geleden hervormd in een eerste fase en we wensen te onderzoeken of er een verdere hervorming nodig is.

Een onderdeel van de dienst wonen is de sub werking SONAR, een belangrijke schakel tussen politie, justitie en zorg. We willen deze werking inbedden in de werking van de teams net als de outreach werking.

#### c) Dagbesteding

Dagbesteding gaat in samenspraak met stad Antwerpen de ingeslagen weg verderzetten. De ingezette hervorming om te komen tot één dienst dagbesteding is nog niet afgewerkt.

Het opzetten van laagdrempelige ontmoetingsplaatsen en een makkelijk toegankelijk aanbod is een belangrijke doelstelling.

Uitbouw van de inhoudelijke samen met cliënten is belangrijk. Verdere uitbouw van participatie van cliënten staat dan ook hoog op de agenda.

#### d) Longerenwerking

De werking Flow 16-25 werd naast de Vlaamse middelen uitgebreid met stedelijke middelen in kader van Housing First for Youth. De bundeling van deze middelen zorgt voor doorstroom en meer begeleiding voor deze kwetsbare doelgroep. De doelstelling van deze werking staan beschreven in de projectoproep.

## Kerncijfers

Financiële kerncijfers	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Verdere documentatie
<b>Autofinancieringsmarge</b>	29.805	51.227	19.145	16.400	34.820	53.685	zie M2
<b>Beschikbaar budgettair resultaat</b>	1.078.440	1.001.167	916.812	854.713	836.033	861.218	zie M2
<b>Financiële schuld</b>	0	0	0	0	0	0	zie overzicht financiële schulden
<b>Investeringsuitgaven, waarvan</b>	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500	zie T2
Materiële vaste activa	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500	
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	
<b>Investeringsubsidies</b>	0	0	0	0	0	0	zie overzicht subsidie in documentatie
<b>Personeelsuitgaven</b>	4.269.858	4.352.615	4.437.027	4.523.128	4.610.950	4.700.529	zie T2
<b>Ontvangsten werkingssubsidies</b>	2.122.584	2.163.042	2.132.030	2.170.349	2.209.404	2.249.259	zie T2
Algemene werkingssubsidie	869.353	886.751	832.217	846.543	861.126	876.020	
Specifieke werkingssubsidie	1.253.231	1.276.291	1.299.813	1.323.806	1.348.278	1.373.240	

### *Aantal inwoners (2025)*

562.002 (bron bevolkingscijfer Belgisch Staatsblad)

## Overzicht beleidsdoelstelling

### 3HMS03 - Sociale zaken

#### Prioritaire actie

3HMS030106A00000 Via Beschut Wonen begeleiden we mensen met een psychische kwetsbaarheid naar maximale zelfstandigheid en re-integratie, met een krachtgerichte en persoonsgerichte aanpak.

*Beleidsdoelstelling: 3HMS03 Sociale Zaken*

*Actieplan: 3HMS0301 Reguliere werking armoedebestrijding en sociaal beleid*

Meerjarenplan		2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Exploitatie</b>	Ontvangsten	5.704.044	5.798.317	5.822.199	5.916.511	6.033.980	6.153.928
	Uitgaven	5.674.238	5.747.090	5.803.053	5.900.111	5.999.161	6.100.243
<b>Investerings</b>	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
	Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
<b>Financiering</b>	Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Uitgaven	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Financieel doelstellingenplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Beleidsdoelstelling</b>						
<b>3HMS03 Sociale Zaken</b>						
Uitgaven	5.757.738	5.880.590	5.911.553	5.983.611	6.057.661	6.133.743
Ontvangsten	5.709.044	5.803.317	5.827.199	5.921.511	6.038.980	6.158.928
<b>Verrichting zonder</b>						
<b>beleidsdoelstelling</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>Algemeen totaal</b>						
Uitgaven	5.757.738	5.880.590	5.911.553	5.983.611	6.057.661	6.133.743
Ontvangsten	5.709.044	5.803.317	5.827.199	5.921.511	6.038.980	6.158.928

## Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	Meerjarenplan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>
a. Ontvangsten	5.704.044	5.798.317	5.822.199	5.916.511	6.033.980	6.153.928
b. Uitgaven	5.674.238	5.747.090	5.803.053	5.900.111	5.999.161	6.100.243
<b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)	<b>-83.500</b>	<b>-133.500</b>	<b>-108.500</b>	<b>-83.500</b>	<b>-58.500</b>	<b>-33.500</b>
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)	<b>-53.695</b>	<b>-82.273</b>	<b>-89.355</b>	<b>-67.100</b>	<b>-23.680</b>	<b>20.185</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
a. Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
b. Uitgaven	0	0	0	0	0	0
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)	<b>-48.695</b>	<b>-77.273</b>	<b>-84.355</b>	<b>-62.100</b>	<b>-18.680</b>	<b>25.185</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.127.134	1.078.440	1.001.167	916.812	854.713	836.033
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)	<b>1.078.440</b>	<b>1.001.167</b>	<b>916.812</b>	<b>854.713</b>	<b>836.033</b>	<b>861.218</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)	<b>1.078.440</b>	<b>1.001.167</b>	<b>916.812</b>	<b>854.713</b>	<b>836.033</b>	<b>861.218</b>

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	29.805	51.227	19.145	16.400	34.820	53.685
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Totale financiële schuld op 31/12 vorig boekjaar	0	0	0	0	0	0
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	0	0	0	0	0	0
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>

## **Toelichting bij schema M2: De staat van het financiële evenwicht**

Artikel 11, 2de lid van het Besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt dat in het meerjarenplan van de lokale besturen een overzicht van het geconsolideerde financieel evenwicht moet worden opgenomen die de financiële evenwichten bevat van de autonome gemeentebedrijven en de districten.

Cijfers van M2 wijken af van de cijfers die in de geconsolideerde M2 werden opgenomen in de opmaak van het meerjarenplan 2026 – 2031 van stad en OCMW Antwerpen, omdat dit voorlopige cijfers waren.

### Schema M3: Overzicht van de kredieten

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Beschut Wonen Antwerpen</b>		
Exploitatie	5.674.238	5.704.044
Investerings	83.500	0
Financiering	0	5.000
Leningen en leasings	0	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	5.000

## Schema T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Meerjarenplan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>00 Algemene financiering</b>						
uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
ontvangsten	869.353	886.751	832.217	846.543	861.126	876.020
<b>02 Harmonieuze stad</b>						
uitgaven	5.755.738	5.878.590	5.909.533	5.981.611	6.055.661	6.131.743
ontvangsten	4.839.691	4.916.566	4.994.982	5.074.968	5.177.855	5.282.908
<b>Algemeen totaal</b>						
uitgaven	5.757.738	5.880.590	5.911.533	5.983.611	6.057.661	6.133.743
ontvangsten	5.709.044	5.803.317	5.827.199	5.921.511	6.038.980	6.158.928

## Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Totaal Exploitatie-uitgaven</b>	<b>5.674.238</b>	<b>5.747.090</b>	<b>5.803.053</b>	<b>5.900.111</b>	<b>5.999.161</b>	<b>6.100.243</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>5.673.238</b>	<b>5.746.090</b>	<b>5.802.053</b>	<b>5.899.111</b>	<b>5.998.161</b>	<b>6.099.243</b>
1. Goederen en diensten	1.402.381	1.392.475	1.364.026	1.374.984	1.386.210	1.397.713
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.269.858	4.352.615	4.437.027	4.523.128	4.610.950	4.700.529
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel						
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.137.858	4.220.615	4.305.027	4.391.128	4.478.950	4.568.529
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000	132.000
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						

<b>EXPLOITATIE</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
<b>II. Totaal Exploitatieontvangsten</b>	<b>5.704.044</b>	<b>5.798.317</b>	<b>5.822.199</b>	<b>5.916.511</b>	<b>6.033.980</b>	<b>6.153.928</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>5.701.044</b>	<b>5.795.317</b>	<b>5.819.199</b>	<b>5.913.511</b>	<b>6.030.980</b>	<b>6.150.928</b>
1. Ontvangsten uit de werking	3.574.860	3.628.675	3.683.568	3.739.562	3.817.977	3.898.069
a. Ontvangsten uit retributies						
b. Andere ontvangsten uit de werking	3.574.860	3.628.675	3.683.568	3.739.562	3.817.977	3.898.069
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen						
c. Boetes						
3. Werkingssubsidies	2.122.584	2.163.042	2.132.030	2.170.349	2.209.404	2.249.259
a. Algemene werkingssubsidies	869.353	886.751	832.217	846.543	861.126	876.020
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid	135.022	135.022	135.022	135.022	135.022	135.022
- van de provincie						
- van de gemeente	734.331	751.729	697.195	711.522	726.104	740.998
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies	1.253.231	1.276.291	1.299.813	1.323.806	1.348.278	1.373.240
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid	538.384	547.867	557.540	567.407	577.470	587.736
- van de provincie						
- van de gemeente	317.924	324.283	330.768	337.384	344.131	351.014
- van het OCMW						
- van andere entiteiten	396.923	404.142	411.505	419.015	426.676	434.490
4. Recuperatie individuele hulpverlening						
5. Andere operationele ontvangsten	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>
<b>C. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar</b>						

<b>INVESTERINGEN</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
<b>I. Totaal investeringsuitgaven</b>	<b>83.500</b>	<b>133.500</b>	<b>108.500</b>	<b>83.500</b>	<b>58.500</b>	<b>33.500</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten						
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>83.500</b>	<b>133.500</b>	<b>108.500</b>	<b>83.500</b>	<b>58.500</b>	<b>33.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
a. Terreinen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	5.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
c. Roerende goederen	72.500	122.500	97.500	72.500	47.500	27.500
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
<b>INVESTERINGEN</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
<b>II. Totaal investeringsontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten						
3. aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						

<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Terreinen en gebouwen</li> <li>b. Wegen en andere infrastructuur</li> <li>c. Roerende goederen</li> <li>d. Leasing en soortgelijke rechten</li> <li>e. Erfgoed</li> </ul> <p>2. Andere materiële vaste activa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Onroerende goederen</li> <li>b. Roerende goederen</li> </ul> <p><b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b></p> <p><b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- van de federale overheid</li> <li>- van de Vlaamse overheid</li> <li>- van de provincie</li> <li>- van de gemeente</li> <li>- van het OCMW</li> <li>- van andere entiteiten</li> </ul>	
--	--

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>	0	0	0	0	0	0
<p><b>A. Vereffening van financiële schulden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings</li> <li>2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings</li> </ul> <p><b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b></p> <p><b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Toegestane leningen <ul style="list-style-type: none"> <li>- aan autonome provinciebedrijven (APB)</li> <li>- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</li> <li>- aan welzijnsverenigingen</li> <li>- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</li> <li>- aan de politiezone</li> <li>- aan de hulpverleningszone</li> <li>- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</li> <li>- aan besturen van de eredienst</li> <li>- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</li> <li>- aan andere begunstigden</li> </ul> </li> <li>2. Toegestaan betalingsuitstel</li> </ul> <p><b>D. Vooruitbetalingen</b></p> <p><b>E. Kapitaalsverminderingen</b></p>						

<b>FINANCIERING</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
<b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>						
1. opname van leningen en leasings bij financiële instellingen						
2. opname van leningen en leasings bij andere entiteiten						
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>						
1. Terugvordering van toegestane leningen						
a. Periodieke terugvorderingen						
b. Niet-periodieke terugvorderingen						
2. Vereffening van betalingsuitstel						
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>						
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>						
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>						

<b>BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
I. Exploitatiesaldo	29.805	51.227	19.145	16.400	34.820	53.685
II. Investeringsaldo	-83.500	-133.500	-108.500	-83.500	-58.500	-33.500
<b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b>	<b>-53.695</b>	<b>-82.273</b>	<b>-89.355</b>	<b>-67.100</b>	<b>-23.680</b>	<b>20.185</b>
IV. Financieringsaldo	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-48.695</b>	<b>-77.273</b>	<b>-84.355</b>	<b>-62.100</b>	<b>-18.680</b>	<b>25.185</b>

## **Evolutie van de financiële schulden**

Artikel 3, 4° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt om, in voorkomend geval, bij de toelichting van het meerjarenplan een overzicht van de evolutie van de financiële schulden op te nemen.

Beschut Wonen Antwerpen heeft geen leningen of enige andere vorm van schuldfinanciering opgenomen. In dit verband is een overzicht van de evolutie van de financiële schulden dan ook niet relevant.

## Overzicht investeringen

Uitgaven	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Infrastructuur en materiaal	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Inrichting gebouwen - renovatieprojecten	58.500	108.500	83.500	58.500	33.500	8.500
<b>Totale uitgaven investeringen</b>	<b>83.500</b>	<b>133.500</b>	<b>108.500</b>	<b>83.500</b>	<b>58.500</b>	<b>33.500</b>

## Grondslagen en assumpties

### a) Subsidies van hogere overheden

Beschut Wonen Antwerpen heeft volgende erkende begeleidingscapaciteit binnen haar **erkenning als Initiatief Beschut Wonen:**

- 128 erkende plaatsen regulier beschut wonen
- 50 erkende plaatsen forensisch beschut wonen

Beschut Wonen Antwerpen maximaliseert haar begeleidingscapaciteit om doorstroom te verwezenlijken. Dit doet Beschut Wonen Antwerpen door een systeem van “outreach” begeleidingen op te zetten. Dit verloopt op 2 manieren:

- Er een overeenkomst gesloten met Woonhaven. Het gaat om 27 woongelegenheden onder de vorm “verhuur buiten sociaal stelsel” + 2 in kader van “wonen met begeleiding”, dit laatste is een specifiek en intersectoraal project voor jongeren (18 - 25j).
- De tweede wijze gaat om begeleiding op “eigen adres” van cliënten die doorstromen naar een eigen woning, veelal via het systeem van “versnelde doorstroom”.

Voor het systeem van “verhuur buiten stelsel” werd extra budget voorzien om de huishuren te kunnen betalen. Hiertegenover staan natuurlijk ook extra huurinkomsten.

Als erkend IBW genereert Beschut Wonen Antwerpen inkomsten vanuit die erkenning, dit verloopt via een ligdagprijs.

Per dag dat een bewoner wordt begeleid door Beschut Wonen Antwerpen, ontvangt de organisatie een dagvergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald door agentschap Zorg & Gezondheid, facturatie gebeurt per kwartaal via **de Zorgkas** waarbij de bewoner is aangesloten.

Vanuit Zorg & Gezondheid ontvangt BWA ook **VIA-middelen** ikv de uitrol IFIC, koopkracht en eindeloopbaan. Deze middelen zijn noodzakelijk in het dragen van de loonkost

Een belangrijke andere inkomst is de verblijfsvergoeding, maandelijks ontvangt beschut wonen Antwerpen een verblijfsvergoeding van de bewoner voor het gebruik van een kamer, studio of appartement dat beheerd wordt door Beschut Wonen Antwerpen zelf.

Daarnaast zijn er nog enkele ‘kleinere’ projectsubsidies of werkingsmiddelen ikv specifieke (samen)werkingen.

- Zo heeft Beschut Wonen Antwerpen sinds april 2024 een erkenning als Organisatie Bijzondere Jeugdzorg en krijgt ikv een intersectoraal jongerenproject middelen vanuit het Agentschap Opgroeien
- Er is een samenwerking met ZAS rond een personeelslid met de functie als “woonanker” voor de 2 organisaties.
- Beschut Wonen Antwerpen heeft een erkenning in kader van begeleidingen AMA (Arbeidsmatige Activiteiten), individueel maatwerk, ...

Met deze verschillende inkomsten worden alle exploitatie -en personeelsuitgaven alsook de investeringen van Beschut Wonen Antwerpen bekostigd.

b) Vergoeding vanuit stad Antwerpen

Beschut Wonen Antwerpen heeft in kader van het opzetten van haar werking ook samenwerkingsovereenkomsten met de stad.

Eén van de belangrijkste overeenkomsten is deze mbt **patrimonium**. De samenwerking rond patrimonium omvat momenteel verschillende overeenkomsten waarbij het resultaat steeds is dat BWA patrimonium ter beschikking krijgt voor haar werking.

Daarnaast zijn er samenwerkingen rond inhoudelijke werking waarbij BWA een werking uitvoert/opzet voor stad Antwerpen. BWA wil dan ook graag een partner zijn om de inhoudelijke uitdagingen mbt de doelgroep. Vanzelfsprekend moet dit partnerschap passen binnen de expertise van BWA.

Volgende overeenkomsten zijn er opgezet:

- Werking van de voormalige dagcentra De Ridder en De vinken. Deze werking is ingekanteld in de dienst dagbesteding van BWA. BWA ontvangt dotaties van de stad ikv werkingsmiddelen enerzijds personeelsmiddelen anderzijds
- HF4Y is een dotatie ikv uitbreiding intersectorale team Flow 16-25 voor jongeren in dreigende dak- en thuisloosheid.
- Voor de werking van SONAR ikv personeelsomkadering voor het inbrengen van expertise uit de forensische werking van BWA.

## **Financiële risico's**

Artikel 3, 5° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt om bij de toelichting van het meerjarenplan de financiële risico's op te nemen.

Er zijn geen te vermelden financiële risico's.

## **Overzicht van de verbonden entiteiten**

Artikel 4, 5° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt om bij de documentatie van het meerjarenplan een overzicht van de verbonden entiteiten op te nemen.

Beschut Wonen Antwerpen behoort tot de groep Stad Antwerpen die als verbonden entiteit de wettelijke verplichting heeft om rechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten van deze eerstgenoemden. Bijgevolg kan er hier verwezen worden naar het overzicht van de verbonden entiteiten zoals opgenomen voor de stad Antwerpen in de documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031.

## Personeelsbestand

### Aantal voltijds equivalenten (VTE)

dienst	Aantal VTE
Dagelijks bestuur	5
Wonen	24,4
Dagbesteding	16,3
Administratie	2
Flow 16-25	1,8
logistiek	3,3

## **Verwijzing webtoepassing documentatie**

Artikel 3, 6° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt om bij de toelichting van het meerjarenplan een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is, op te nemen.

De documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031 kan u via onderstaande link vinden:

<https://www.antwerpen.be/info/beschut-wonen-antwerpen>



# Advies van Inspectie Financiën

## Beschut Wonen Antwerpen: opmaak meerjarenplan 2026-2031

**Datum:** 17 december 2025  
**Door:** Tine Baeten (manager Inspectie Financiën)  
**Referentie:** 2025 - 33

---

### 1 Opdracht

Artikel 490 §1 van het Decreet over het lokaal bestuur bepaalt dat de raad van bestuur van een welzijnsvereniging het meerjarenplan en de aanpassingen ervan vaststelt en ter goedkeuring voorlegt aan de algemene vergadering.

Artikel 6, 4° van het reglement houdende de organisatie van de stedelijke Inspectie Financiën bepaalt dat Inspectie Financiën de meerjarenplannen adviseert die aan de gemeenteraad of het college moeten worden voorgelegd. Door de transitie stad / OCMW geldt dit bij uitbreiding tevens voor meerjarenplannen die aan de raad van maatschappelijk welzijn of het vast bureau worden voorgelegd.

Beschut Wonen Antwerpen legt, conform de bepalingen in het Decreet over het lokaal bestuur, de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 niet voor aan het vast bureau en de raad voor maatschappelijk welzijn.

De opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 zal voorliggen aan de raad van bestuur van Beschut Wonen Antwerpen in zitting van 17 december 2025. Deze zal tevens ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 17 december 2025 later die dag.

### 2 Onderzoek en doelstelling

Inspectie Financiën heeft, gezien de strakke timing voor de advisering van de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 van Beschut Wonen Antwerpen, een beperkt nazicht uitgevoerd en brengt hierover advies uit.

Dit nazicht heeft tot doel om redelijke zekerheid te geven over de opbouw, onderbouwing en volledigheid van de (aanpassing van de) meerjarenplannen, rekening houdend met gekende risico's.

Inspectie Financiën hield hierbij rekening met de opvolging van haar vaststellingen en aanbevelingen bij het nazicht van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (nr. 7) en de jaarrekening 2024 van Beschut Wonen Antwerpen.



### 3 Opmaak van het meerjarenplan 2026-2031

#### 3.1 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 van Beschut Wonen Antwerpen ziet er als volgt uit (schema M2):

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>
a. Ontvangsten	5.704.044	5.798.317	5.822.199	5.916.511	6.033.980	6.153.928
b. Uitgaven	5.674.238	5.747.090	5.803.053	5.900.111	5.999.161	6.100.243
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-83.500</b>	<b>-133.500</b>	<b>-108.500</b>	<b>-83.500</b>	<b>-58.500</b>	<b>-33.500</b>
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-53.695</b>	<b>-82.273</b>	<b>-89.355</b>	<b>-67.100</b>	<b>-23.680</b>	<b>20.185</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
a. Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
b. Uitgaven	0	0	0	0	0	0
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-48.695</b>	<b>-77.273</b>	<b>-84.355</b>	<b>-62.100</b>	<b>-18.680</b>	<b>25.185</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.127.134	1.078.440	1.001.167	916.812	854.713	836.033
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>1.078.440</b>	<b>1.001.167</b>	<b>916.812</b>	<b>854.713</b>	<b>836.033</b>	<b>861.218</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>1.078.440</b>	<b>1.001.167</b>	<b>916.812</b>	<b>854.713</b>	<b>836.033</b>	<b>861.218</b>

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	0	0	0	0	0	0
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>29.805</b>	<b>51.227</b>	<b>19.145</b>	<b>16.400</b>	<b>34.820</b>	<b>53.685</b>

Op basis van de voorliggende documenten van de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 van Beschut Wonen Antwerpen stelt Inspectie Financiën vast dat:

- het meerjarenplan financieel in evenwicht is overeenkomstig de bepalingen van artikel 16 van het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de (gewijzigde) Beleids- en Beheerscyclus;
- de bepalingen in het bestuursakkoord over de financiële evenwichten van de dochters van de stad (resolutie 573 en volgende) worden gevolgd. Concreet heeft Beschut Wonen Antwerpen jaarlijks enerzijds een positief exploitatiesaldo en anderzijds een positieve autofinancieringsmarge.

Inspectie Financiën merkt op dat in voorliggende aanpassing het budgettaire resultaat in de boekjaren 2026 tot en met 2031 jaarlijks negatief is. Dit negatieve budgettaire resultaat wordt jaarlijks opgevangen door het gecumuleerde budgettair resultaat uit het verleden.



## 4 Afstemming ondersteuningen

In onderstaande tabellen wordt de afstemming tussen het meerjarenplan van Beschut Wonen Antwerpen en het stedelijk meerjarenplan weergegeven wat betreft de stedelijke ondersteuning.

Afstemming ondersteuning exploitatie	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
<b>Beschut Wonen Antwerpen</b>	<b>1.052.256</b>	<b>1.076.012</b>	<b>1.027.964</b>	<b>1.048.905</b>	<b>1.070.235</b>	<b>1.092.012</b>	<b>6.367.384</b>
<i>werkingsondersteuning</i>	669.386	685.485	629.626	642.601	655.805	669.293	<b>3.952.196</b>
<i>ondersteuning dagcentra</i>	64.945	66.244	67.569	68.921	70.299	71.705	<b>409.684</b>
<i>Housing First For Youth</i>	154.000	157.080	160.222	163.426	166.695	170.028	<b>971.451</b>
<i>SONAR - project</i>	163.924	167.203	170.547	173.958	177.437	180.986	<b>1.034.054</b>
<b>Stad</b>	<b>1.052.256</b>	<b>1.076.012</b>	<b>1.027.964</b>	<b>1.048.905</b>	<b>1.070.235</b>	<b>1.092.012</b>	<b>6.367.384</b>
<i>werkingsondersteuning</i>	669.386	685.485	629.626	642.601	655.805	669.293	<b>3.952.196</b>
<i>ondersteuning dagcentra</i>	64.945	66.244	67.569	68.921	70.299	71.705	<b>409.684</b>
<i>Housing First For Youth</i>	154000	157080	160221,6	163426	166694,6	170028,4	<b>971.451</b>
<i>SONAR - project</i>	163.924	167.203	170546,7	173957,7	177436,8	180985,6	<b>1.034.054</b>
<b>verschil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Inspectie Financiën stelt vast dat er volledige afstemming is tussen de bedragen ingeschreven in het stedelijk meerjarenplan en de bedragen ingeschreven in het meerjarenplan van Beschut Wonen Antwerpen.

## 5 Overige vaststellingen / aandachtspunten

### 5.1 Vereenvoudiging werking

Vanuit Beschut Wonen Antwerpen werd eerder toegelicht dat de administratieve en financiële processen te log werden bevonden voor een relatief kleine organisatie als Beschut Wonen Antwerpen. Naar aanleiding hiervan werd er in overleg gegaan met de bedrijfseenheid Financiën om te bekijken of deze processen vereenvoudigd konden worden. In de afgelopen periode werden er regels voor het bestel- en betaalproces op maat van Beschut Wonen Antwerpen uitgewerkt en geïmplementeerd.

Uit de toelichting in de documenten bij deze opmaak van het meerjarenplan blijkt dat Beschut Wonen Antwerpen verder wil inzetten op een vereenvoudiging van de organisatie. Beschut Wonen Antwerpen wil de komende jaren bekijken welke (juridische) structuur het best past bij de organisatie.

## 6 Conclusie

Inspectie Financiën heeft geen verdere opmerkingen bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 van Beschut Wonen Antwerpen, maar vraagt de nodige aandacht voor bovenstaande vaststellingen.

## Omgevingsanalyse Stad Antwerpen

Het beleid in de stad Antwerpen en haar districten werd de afgelopen jaren meer en meer ondersteund met cijfers en onderzoek over burgers, bedrijven en bezoekers. We zetten deze gegevens op een laagdrempelig niveau ter beschikking op volgende site:

<https://stadincijfers.antwerpen.be>

Vanuit deze site kan men navigeren naar:

[Hoofddashboard](#): waar men snel over verschillende domeinen een aantal kerncijfers kan raadplegen;

[Databank](#): waar men interactief cijfers kan opzoeken;

[Dashboard en rapporten](#): waar enkele thematisch meer specifieke dashboards en rapporten toegang bieden tot meer gedetailleerde cijfers.

Een generiek omgevingsrapport vindt men op [overzichtsrapport](#)

Dit rapport geeft een overzicht van de belangrijkste statistieken en onderzoeksresultaten over thema's als bevolking, economie en arbeidsmarkt, inkomen en armoede, onderwijs, wonen en woonomgeving. Men kan zoeken op stedelijk niveau, maar ook verfijnen naar district, postzone, wijk en buurt. Tevens kunnen vergelijkingen gemaakt worden met een ander gebied (van een gelijk of hoger niveau).

De onderzoeksgegevens zijn gebaseerd op een veelheid aan bronnen. We maken hierbij het onderscheid tussen administratieve gegevens en gegevens die we uit enquêtes halen (eigen of extern onderzoek).

Administratieve gegevens: de studiedienst ontsluit met bepaalde regelmaat gegevens die door andere diensten, overheden of instanties worden bijgehouden. Deze gegevens dienen in eerste instantie de operationele werking van de betreffende diensten, maar genereren vaak ook interessante statistieken.

Voorbeelden hiervan zijn:

- o Bevolkingsregister
- o Kruispuntbank sociale zekerheid voor gegevens inzake arbeidsmarkt
- o Registratie VDAB in verband met de werkzoekendenpopulatie
- o Registraties Vlaamse gemeenschap, departement onderwijs inzake de leerlingenpopulatie

- o Registratie ondernemingen en vestigingen in het VKBO (Vlaamse gemeenschap, CORVE)
- o Registratie OCMW Antwerpen in verband met rechthebbenden op financiële steun
- o Straatbeeldmonitor
- o ...

Enquêtes: de administratieve gegevens dekken niet alle behoeften aan informatie. Rond bepaalde thema's als cultuur, sport, gezondheid, mobiliteit enz... bestaan weinig coherente administratieve bronnen. Daarenboven bevatten administratieve bronnen geen informatie over subjectieve onderwerpen (behoeften van inwoners, mening of tevredenheid van inwoners,...). Om deze hiaten op te vullen worden enquêtes georganiseerd. De belangrijkste zijn:

- o De Antwerpse Monitor (AMON): dit is een enquête die wekelijks naar een aselechte steekproef van 500 Antwerpenaren wordt gestuurd. Deze enquête bevat vragen over de mening van de burgers over stad en buurt, tevredenheid over aanwezigheid van voorzieningen, participatie aan sport en cultuur, vrije tijd, mobiliteitsgedrag, veiligheid, bekendheid stedelijke campagnes en stadsbestuur. Het grootste deel van de vragenlijst is een vaste set van vragen. Er is ook beperkt ruimte voor variabele vragen, waarvoor de afdelingen van de groep Antwerpen input kunnen leveren. Variabele of ad-hoc vragen worden minimaal in een golf (=6 weken) gesteld. Deze enquête loopt sinds eind 2009.

- o Stadsmonitor: de stadsmonitor is een indicatoreninstrument voor en over de 13 centrumsteden, opgesteld door de Vlaamse overheid. Dit instrument wordt driejaarlijks opgemaakt. In het kader van dit instrument wordt er in de 13 centrumsteden een enquête georganiseerd. Deze enquête bevat vragen over de mening van de burgers over stad en buurt, tevredenheid over aanwezigheid van voorzieningen, participatie aan sport en cultuur, vrije tijd, mobiliteitsgedrag, veiligheid, zorg en gezondheid, sociale cohesie, burgerparticipatie, houding tegenover overheid, enz... De stad Antwerpen heeft in de laatste 2 edities mee een financiële inspanning geleverd om de resultaten representatief te maken op districtsniveau. In februari 2024 werd hiervan een update gepubliceerd op onze cijfer website.

- o Ad hoc enquêtes: waar de AMON of de stadsmonitor geen antwoorden kunnen geven, worden ad hoc enquêtes georganiseerd. Het gaat hier meer bepaald om enquêtes waar rond een bepaald thema meer gedetailleerde gegevens nodig zijn. Voorbeelden hiervan zijn de gezondheidsenquête (2020), sportparticipatie (2015 en 2022), mobiliteitsenquête (2019 en 2022), behoeftenonderzoek kinderopvang, de lokale veiligheidsbevraging,...

## Documentatie - Overzicht beleidsdoelstelling, actieplan en actie

### 3HMS03 – Sociale Zaken

Schepenen: Nathalie Van Baren

Realisatietermijn: 2026-2031

Meerjarenplan		2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Exploitatie</b>	Ontvangsten	5.704.044	5.798.317	5.822.199	5.916.511	6.033.980	6.153.928
	Uitgaven	5.674.238	5.747.090	5.803.053	5.900.111	5.999.161	6.100.243
<b>Investerings</b>	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
	Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
<b>Financiering</b>	Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Uitgaven	0	0	0	0	0	0

#### 3HMS0301 - Reguliere werking armoedebestrijding en sociaal beleid

Schepenen: Nathalie Van Baren

Realisatietermijn: 2026-2031

Meerjarenplan		2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Exploitatie</b>	Ontvangsten	5.704.044	5.798.317	5.822.199	5.916.511	6.033.980	6.153.928
	Uitgaven	5.674.238	5.747.090	5.803.053	5.900.111	5.999.161	6.100.243
<b>Investerings</b>	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
	Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
<b>Financiering</b>	Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Uitgaven	0	0	0	0	0	0

#### 3HMS030106 - Via Beschut Wonen begeleiden we mensen met een psychische kwetsbaarheid naar maximale zelfstandigheid en re-integratie, met een krachtgerichte en persoonsgerichte aanpak

Schepenen: Nathalie Van Baren

Realisatietermijn: 2026-2031

Prioritair: Ja

Meerjarenplan		2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Exploitatie</b>	Ontvangsten	5.704.044	5.798.317	5.822.199	5.916.511	6.033.980	6.153.928
	Uitgaven	5.674.238	5.747.090	5.803.053	5.900.111	5.999.161	6.100.243
<b>Investerings</b>	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
	Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
<b>Financiering</b>	Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Uitgaven	0	0	0	0	0	0

## **Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies**

Er zijn geen werkings- en investeringssubsidies.

## Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein

Beleidsdomein		Beleidsveld	
00	Algemene financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
		0020	Fiscale aangelegenheden
		0030	Financiële aangelegenheden
		0090	overige algemene financiering
02	Harmonieuze stad	0930	Sociale huisvesting

## **Overzicht belastings- en retributieontvangsten**

Artikel 4, 7° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt om bij de documentatie van het meerjarenplan een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort op te nemen.

Beschut Wonen Antwerpen beschikt niet over de bevoegdheid om eigen belastings- en retributiereglementen vast te stellen en heeft dus geen belastingontvangsten.

## Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Beleidsdomein	Beleidsveld	O/U	2026	2027	2028	2029	2030	2031
00 Algemene financiering	0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus							
	Exploitatie	Ontvangsten	869.353	886.751	832.217	846.543	861.126	876.020
	0020 Fiscale aangelegenheden							
	Exploitatie	Uitgaven	800	800	800	800	800	800
	0030 Financiële aangelegenheden							
	Exploitatie	Ontvangsten	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600
		Uitgaven	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
02 Harmonieuze stad	0930 Sociale huisvesting							
	Exploitatie	Ontvangsten	4.828.091	4.904.966	4.983.382	5.063.368	5.166.255	5.271.308
		Uitgaven	5.672.238	5.745.090	5.801.053	5.898.111	5.997.161	6.098.243
	Investerings	Uitgaven	83.500	133.500	108.500	83.500	58.500	33.500
	Financiering	Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000